

Organisatie inkoop

- Omdat het lijnmanagement voor alle faciliteiten gebruiker is, is het van belang dat de managers oog krijgen voor het inkoopaspect van hun functie en dat zij voor de inkoopprestatie verantwoordelijk zijn.
- De centraal belegde inkoopfunctie duiden we aan met Inkoopmanagement en is met name voorwaardenscheppend voor de decentrale inkoop-operaties. Tot Inkoopmanagement behoren het inkoopbeleid, het instrumentarium, de inkoopcontrol en het leveranciersmanagement.
- Door middel van inkoopcontrol maakt u de decentrale inkoopprestaties meetbaar. Door het opstellen van inkoopjaarplannen per organisatieonderdeel en het leggen van een relatie tussen inkoopdoelstellingen en budgetten bereikt u dat inkoopbesparingen onder de streep tot verbetering van uw netto resultaat leiden.
- Het is voor veel organisaties het meest effectief en efficiënt om de benodigde inkoopexpertise en -capaciteit in te huren van daartoe gespecialiseerde bureaus. De inkoopfunctie besteedt u dan uit, het inkoopmanagement houdt u uiteraard in eigen hand.
- Het inkoopproces is verdeeld in zes stappen: specificeren, selecteren, contracteren, bestellen, bewaken en nazorg. Een goede procesbeheersing draagt zonder meer bij aan de resultaten.
- Bij reguliere inkopen ligt de nadruk op het maximaliseren van de inkoopkracht door het bundelen van de behoeften en het kiezen van de juiste leveranciers (hefboomsituaties). Bij initiële inkopen heeft de specificatiefase een doorslaggevende invloed op het eindresultaat.
- Kostenbesparende adviezen uit de inkooppraktijk. Bijvoorbeeld:
 - * het stabiel krijgen en houden van de specificaties en het maken van voorcalculaties;
 - * het reduceren van het aantal leveranciers bij wie u inkoopt;
 - * het inzetten van commerciële inkoopvaardigheden tegenover het commerciële verkoopgeweld van uw leveranciers;
 - * het kiezen van de meest geschikte contractvorm;
 - * het attent zijn op onder- en overlevering;
 - * het ervoor zorgen dat elke factuur gecontroleerd kan worden aan de hand van een order, zodat er sprake is van functiescheiding;
 - * het toezien op de naleving van de contractuele bepalingen.