

Beschrijving projectfasering

Initiatieffase

Doel:

verkrijgen van een gelijk beeld (indicatie, orde van grootte) bij iedereen die bij het project is betrokken (Waarom dit project? Wat is het resultaat wel? Wat is het niet?).

Start:

het idee/initiatief.

Activiteiten:

- vaststellen stand van zaken;
- onderzoeken (globale) probleem- of doelstelling;
- formuleren gewenst resultaat;
- onderzoeken principiële haalbaarheid en afdwingbaarheid kritische elementen;
- voorlopig afbakenen project;
- omschrijven werkwijze;
- omschrijven inhoudelijke activiteiten per fase:
 - * voor de definitiefase gedetailleerd,
 - * voor alle overige fasen globaler;
 - * opstellen projectopdracht.

Einde:

goedgekeurde projectopdracht.

Definitiefase

Doel:

verkrijgen van een compleet en concreet eisenpakket waaraan het beoogde projectresultaat moet voldoen in termen van randvoorwaarden, functionele en operationele prestaties/eisen/wensen en ontwerpbeperkingen (Wat wordt van het beoogde projectresultaat verlangd?).

Start:

goedgekeurde projectopdracht.

Activiteiten:

- verzamelen basismateriaal;
- bepalen projecteisen:
 - * randvoorwaarden,
 - * functionele eisen,
 - * operationele eisen,
 - * ontwerpbeperkingen;
- onderzoeken haalbaarheid;
- elimineren strijdige eisen;
- opzetten activiteitenoverzicht in de juiste volgorde:
 - * voor de ontwerpfase gedetailleerd,
 - * voor alle overige fasen globaler;
- opzetten werkstructuur (definiëren deelprojecten en de relaties ertussen);
- opstellen projectprogramma.

Einde:

goedgekeurd projectprogramma.

Ontwerpfase

Doel:

verkrijgen van gedetailleerd uitgewerkt(e) oplossing/ontwerp (Hoe gaat het projectresultaat er in detail uitzien?).

Start:

goedgekeurd projectprogramma.

Activiteiten:

- detailleren projectprogramma;
- onderzoeken 'make or buy'-mogelijkheden;
- zoeken van oplossingen/ontwerpen per deelproject;
- zoeken naar/ontwerpen van projecthulpmiddelen;
- afstemmen deelprojecten en projecthulpmiddelen;
- bijstellen na beproeven deelontwerpen;
- opstellen definitieve projectontwerp (tot laagste niveau):
 - * deelprojecten,
 - * hulpmiddelen;
- detailleren en aanpassen activiteitenoverzicht: U voor de voorbereidingsfase gedetailleerd, W voor alle overige fasen globaler.

Einde:

goedgekeurd projectontwerp.

Vorbereidingsfase**Doel:**

verkrijgen van een exacte beschrijving van het te realiseren resultaat opdat de uitvoering/realisatie van het projectresultaat vlekkeloos kan en zal verlopen (met een druk op de knop ...).

Start:

goedgekeurd projectontwerp.

Activiteiten:

- uitwerken detailontwerpen tot realisatieschema's,
- productietekeningen, -stuklijsten enzovoort;
- opstellen realisatie-instructies en dergelijke;
- inkopen/aanmaken hulpmiddelen (kwantitatief);
- contact opnemen met te contracteren derden
- (toeleveranciers);
- opleiden (instrueren) van degenen die de realisatie
- gaan uitvoeren;
- detailleren en aanpassen activiteitenoverzicht:
 - * voor de realisatiefase gedetailleerd,
 - * voor de nazorgfase globaler;
- opstellen realisatieprogramma (draaiboek).

Einde:

goedgekeurd realisatieprogramma.

Realisatiefase**Doel:**

het in één keer perfect maken van het resultaat (realisatie van dat wat werd bedoeld, verwacht, afgesproken).

Start: goedgekeurd realisatieprogramma.

Activiteiten:

- contracteren van derden;
- uitvoeren van het programma;
- opstellen van technische documentatie voor de
- nazorgfase (gebruik/operatie, beheer en onderhoud);
- opstellen van voorschriften voor transport en
- (her)installatie;
- trainen (opleiden) van de gebruikers, van de beheerders en van het onderhoudspersoneel;
- detailleren en aanpassen activiteitenoverzicht voor
- de nazorgfase;
- opstellen nazorgprogramma.

Einde

goedgekeurd nazorgprogramma.

Nazorgfase**Doel:**

het gebruik, beheer en onderhoud van het projectresultaat verloopt zoals bedoeld (de doelen worden nagestreefd en de problemen verminderen).

Start:

goedgekeurd nazorgprogramma.

Activiteiten:

- gebruiken projectresultaat;
- beheren projectresultaat;
- onderhouden projectresultaat;
- onderhouden hulpmiddelen;
- verbeteren en modificeren van het projectresultaat en van de hulpmiddelen;
- optimaliseren van gebruik, beheer en onderhoud van het projectresultaat;
- slopen, vernietigen of vervangen van het projectresultaat.

Einde

vervanging/vernietiging.